

Informe de gestión 2018: Fundación InSight Crime

“Este proyecto se ha constituido en el único punto de observación permanente y directa de los seres humanos que reciben el mayor impacto del crimen organizado, y de los agentes de cambio que buscan alterar la dinámica criminal que ha hecho de esta la región más violenta del planeta”

Steve Dudley - Codirector



Contenido

Misión de InSight Crime	3
Desarrollo como organización	4
Impacto de InSight Crime en 2018	5
Estrategias de impacto	5
Resultados de nuestras estrategias.....	6
Impacto: Publicaciones en la página web	6
Citaciones en medios.....	7
Redes sociales en inglés y español	7
Otras formas de impacto: practicantes	7
Eventos: Primera conferencia internacional sobre crimen organizado en el continente americano	8
Proyectos	9
1. Proyecto bandera: Página web www.insightcrime.org	9
2. Proyecto: Socavando las economías ilegales en Colombia: hoja de ruta para una paz duradera	10
3. Amenazas criminales a la paz, democracia y derechos humanos en Colombia, Ecuador y Venezuela.....	11
4. Proyecto de periodismo en Centroamérica	12
El equipo de InSight Crime	13



INFORME DE GESTIÓN 2018: FUNDACIÓN INSIGHT CRIME

Crédito: InSight Crime

InSight Crime es una fundación dedicada al estudio de la principal amenaza a la seguridad nacional y ciudadana en Latinoamérica y el Caribe: **el crimen organizado**.

Misión de InSight Crime

Buscamos profundizar y enriquecer el debate sobre el crimen organizado en Latinoamérica y el Caribe, ofreciéndole al público informes periódicos, análisis e investigaciones sobre el tema y sobre los esfuerzos de los Estados para combatirlo.

Esta misión la cumplimos:

- Proporcionando análisis oportunos y de alta calidad sobre los hechos noticiosos relacionados con el crimen organizado en la región;
- Investigando y redactando informes sobre el crimen organizado y sus múltiples manifestaciones, incluyendo su impacto sobre los derechos humanos, el gobierno, la política de drogas y otros problemas sociales, económicos y políticos;
- Organizando talleres para periodistas, académicos y organizaciones no gubernamentales sobre la forma como se debe cubrir periódicamente este importante asunto, sobre cómo mantenerse a salvo y proteger su material y sus fuentes;
- Apoyando a los investigadores locales por medio de estos talleres y publicando, traduciendo y promocionando su trabajo con el fin de llegar a una audiencia más amplia;
- Desarrollando una red de investigadores que estudien el crimen organizado;
- Presentando a los gobiernos, organizaciones no gubernamentales, académicos y grupos de interés, en sesiones públicas y privadas, las estrategias y los obstáculos que hay en la implementación de políticas de seguridad ciudadana en el terreno.

Qué nos diferencia

InSight Crime es un híbrido: somos un medio informativo, pero además somos un ente académico y un centro de pensamiento. Los fundadores son periodistas profesionales, pero la organización nació por iniciativa de la Fundación Ideas para la Paz (FIP), centro de pensamiento ubicado en Bogotá, y con financiación de la Fundación Open Society. En agosto de 2010, el Centro para Estudios Latinos y Latinoamericanos (Center for Latin American & Latino Studies) de American University se convirtió en patrocinador y en anfitrión adicional del proyecto, aportando el componente académico y combinando tres campos que estudian e investigan el crimen organizado, pero rara vez entran en contacto.

Nos concentramos en un tema: el crimen organizado en el continente americano. Para ello explicando quiénes son los grupos y cómo operan; identificando los actores ilegales entre fronteras; analizando su modus operandi, formas de reclutamiento e influencia política; explicando sus ideologías y su idiosincrasia, sus finanzas y su táctica militar. También analizamos minuciosamente los esfuerzos de los gobiernos por combatir este fenómeno. Usando datos seleccionados de diversas fuentes secundarias y por medio de nuestras fuentes en terreno, buscamos nuevas formas de medir el éxito y el fracaso, y hacer las preguntas difíciles sobre las estrategias del pasado, el presente y el futuro.

Finalmente, y quizás lo más importante, monitoreamos, analizamos e investigamos esta problemática desde múltiples perspectivas, lo que implica visitar las áreas afectadas de manera regular para ver de primera mano esta delicada situación, mantenernos en contacto con las fuentes en el terreno y con los círculos policiales y judiciales, y seguir la información de prensa y los estudios académicos, gubernamentales y no gubernamentales sobre el tema. Es desde estos múltiples ángulos que ofrecemos la noción más completa del crimen organizado en el continente americano y las iniciativas estatales para combatirlo.

Desarrollo como organización

En el año 2018 la organización se profesionalizó en varios aspectos.

- Fortalecimos los procesos administrativos con la creación de Support Project, que, como su nombre lo indica, es un proyecto transversal a los demás de la organización y es el encargado de brindar apoyo en logística y aspectos administrativos a los demás proyectos. Dentro de este se está implementando la medición del impacto que genera la organización y analizando el desempeño de los proyectos; para esto, la organización comenzó un proceso de recolección de datos sobre resultados.
- Implementamos una nueva estructura organizacional. Organizamos/Reestructuramos el equipo de trabajo de acuerdo con las necesidades de los proyectos y las habilidades de los miembros del equipo.
- Fortalecimos el proceso de reclutamiento de practicantes, como fuente principal para el crecimiento de nuestro equipo, y como entrenamiento de una nueva generación que está interesada en nuestro tema.

- A finales del año, reunimos a todo el equipo de trabajo durante cuatro días para realizar ciclos de capacitaciones en diversos aspectos. Durante este tiempo, el equipo estuvo en talleres sobre gerencia de proyectos, talleres de escritura y edición por parte de Steven Dudley, entrenamiento para trabajo de campo y manejo de riesgos a cargo de Jeremy McDermott.
- Parte de la misión de la organización es la formación de líderes y analistas del futuro que puedan influir en el diseño de políticas para detener el crimen organizado en el continente americano, por eso InSight Crime está invirtiendo en su equipo de trabajo y brindándoles las oportunidades para completar su formación académica. Actualmente, dos integrantes del equipo se encuentran adelantando estudios de maestría en Alemania e Inglaterra como parte de la reinversión de nuestros excedentes.
- Los avances del equipo de diseño han sido muy relevantes. Ahora los gráficos en los artículos han permitido generar un mayor impacto; las ilustraciones en las investigaciones, los mapas y las líneas de tiempo han contribuido a que nuestras publicaciones sean compartidas y referenciadas de forma más amplia.

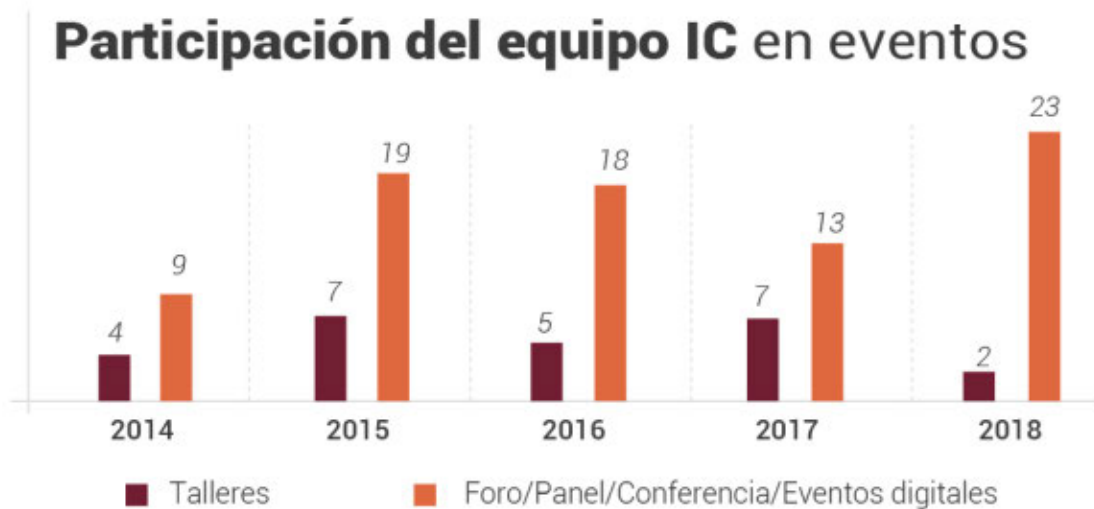
Impacto de InSight Crime en 2018

Estrategias de impacto

- Generamos impacto como periodistas.
- Tenemos sesiones a puerta cerrada con las personas involucradas en la toma de decisiones que afectan a los países.
- Trabajamos directamente en proyectos investigativos para gobiernos y donantes internacionales.
- Organizamos talleres para periodistas, académicos y organizaciones no gubernamentales sobre la forma como se debe abordar este importante asunto, sobre cómo mantenerse a salvo y cómo proteger su material y sus fuentes.
- Creamos espacios para el debate entre los diferentes sectores de la sociedad a través de conferencias o seminarios abiertos al público interesado.
- Interactuamos con los medios de manera formal e informal.
- Hacemos entrenamientos y talleres en la región, con periodistas y diversas ONG.
- Nos acercamos a la academia para generar más debates sobre el tema y formar líderes del futuro.
- Desarrollamos la red de investigadores interdisciplinaria que investigan y escriben sobre el tema.

Resultados de nuestras estrategias

- Nuestro mayor número de lectores se encuentra en el área de Washington, DC y en otras ciudades capitales, lo que demuestra el impacto que tenemos en las políticas y en la comprensión de la dinámica criminal.
- En 2018 se realizó la primera conferencia internacional sobre crimen transnacional organizado junto con la Universidad del Rosario en Bogotá.
- En marzo de 2018, en una alianza con la Universidad del Rosario, InSight Crime inauguró el Observatorio Colombiano de Crimen Organizado. El principal objetivo del observatorio es presentar información relevante y que influya en las políticas públicas sobre crimen organizado, seguridad y derechos humanos.
- Durante el 2018 el equipo de InSight Crime realizó dos talleres para periodistas y participó en 23 eventos, como foros, conferencias, presentaciones de investigaciones, etc.



- Durante el 2018 el equipo de InSight Crime ofreció casi 60 entrevistas a medios nacionales e internacionales.

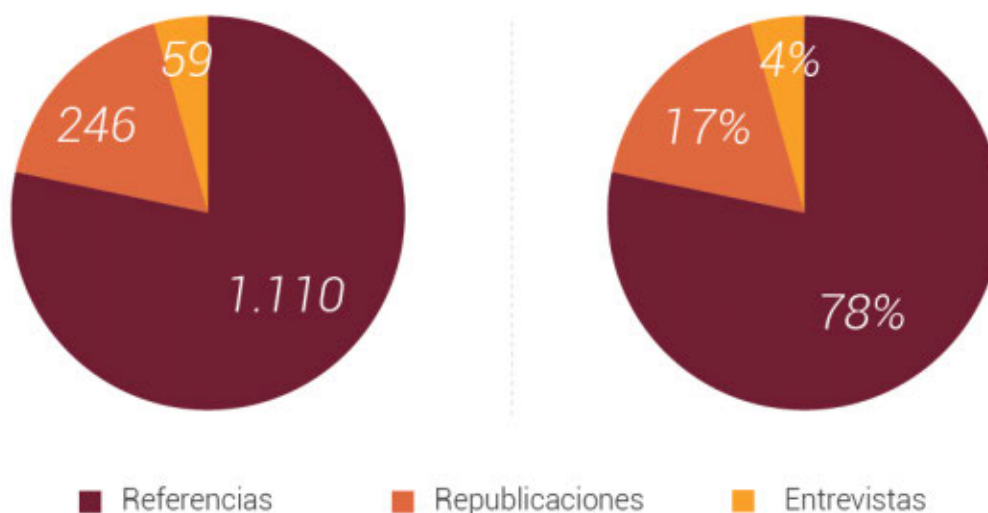
Impacto: Publicaciones en la página web

- InSight Crime llega a más de 400.000 lectores cada mes en sus sitios web y redes sociales.
- Entre 2017 y 2018, tuvimos una variación positiva con respecto al número de suscriptores; la base de suscriptores creció en 47%.
- Nuestros lectores son ministros, legisladores, analistas de riesgos, académicos, analistas del crimen, periodistas y agentes de las fuerzas de seguridad nacionales e internacionales, y el público en general.
- La página web es hoy en día el sitio obligatorio para los interesados en el crimen organizado en el continente americano.

Citaciones en medios

- El promedio de citas en 2018 fue de 4 veces al día.
- 1.418 menciones en 2018
- Menciones en medios de más de 55 países. Algunos fueron China, Rusia, Suecia, Grecia, Reino Unido, Estados Unidos, Venezuela, Colombia, Argentina y Australia.
- Menciones en más de 200 medios, como The Guardian, The New York Times, The Washington Post, El Colombiano, El Tiempo, El Espectador, entre otros. En especial, los artículos sobre Venezuela han sido republicados y referenciados por gran cantidad de medios de ese país, como runrun.es, El Pitazo y El Nacional.

Menciones en medios 2018



Redes sociales en inglés y español

- Twitter: 49.100 seguidores. 27.300 en inglés / 21.800 en español. Un crecimiento del 25% en el número de seguidores.
- Facebook: 24.630 seguidores. 12.483 en inglés / 12.147 en español. Una variación positiva de alrededor de 29.6%.
- Durante el 2018 se hicieron los primeros Podcasts en InSight Crime. Se realizaron cuatro podcasts relacionados con el lanzamiento de una serie de investigaciones sobre el financiamiento electoral ilícito en Guatemala.
- Facebook Live: 20 videos, con un promedio de 1.100 reproducciones por video.

Otras formas de impacto: practicantes

Parte de la misión de InSight Crime es la formación de líderes y analistas del futuro que puedan influir en el diseño de políticas para detener el crimen organizado en el continente americano. InSight Crime cumple su misión por medio de su programa de

prácticas trabajando con estudiantes en todo el mundo, y por medio de sus alianzas con American University en Washington y la Universidad del Rosario en Bogotá. **Durante el 2018 la organización tuvo alrededor de 24 practicantes**, en áreas académicas como periodismo, economía, ciencia política, relaciones internacionales, sociología e historia.

Hemos capacitado a por lo menos 150 jóvenes a lo largo de 7 años, quienes ahora hacen parte de entidades públicas y privadas, internacionales y nacionales, haciendo aportes a la seguridad ciudadana. Además, el programa de prácticas es una de las principales fuentes de reclutamiento de InSight Crime, **cerca del 25% de nuestro personal actual fue practicante antes de ser vinculado.**

Eventos: Primera conferencia internacional sobre crimen organizado en el continente americano

En noviembre de 2018 se llevó a cabo la primera conferencia internacional sobre crimen organizado en el continente americano. Al evento, convocado por el Observatorio Colombiano de Crimen Organizado, producto de la alianza entre InSight Crime y la Universidad del Rosario, asistieron los principales académicos y expertos sobre el tema en el mundo. Además de Arlene Tickner, Jeremy McDermott y Steven Dudley, estuvieron Federico Varese, Angélica Durán, Benjamin Lessing, Phil Williams y Bruce Bagley, entre otros.

La conferencia internacional se realizó en Bogotá, Colombia. Entre los asistentes se encontraban académicos y representantes de las instituciones públicas y privadas interesadas en comprender las dinámicas y perspectivas del crimen organizado en la región. Dado que se contaba con un aforo limitado, de manera simultánea se realizó un evento en línea para el público general alrededor del mundo.



El impacto en medios fue bastante amplio. Durante el evento, los directores de InSight Crime fueron entrevistados en varias oportunidades. Jeremy McDermott fue entrevistado por NTN24 de Colombia. Además, sus declaraciones durante la conferencia fueron citadas por diferentes medios de la región, como El Comercio de Ecuador, Última Hora de Paraguay y La Prensa Gráfica de El Salvador.

Al evento físico asistieron 181 personas, entre el equipo de InSight Crime, agentes del gobierno, académicos nacionales e internacionales, periodistas, miembros de organizaciones no gubernamentales, empresarios y estudiantes universitarios.

Para la conferencia principal, los paneles de expertos y las mesas de trabajo de temas específicos relacionados con el crimen organizado, se invitaron reconocidos académicos e investigadores de todo el mundo. Estados Unidos, México y Colombia son los países de procedencia de la mayoría de los expertos.

Dado que el aforo era limitado, InSight Crime fue consciente de que muchos de los interesados en asistir al evento iban a quedarse por fuera y que el público internacional que no tuviera la facilidad para viajar al evento necesitaba una forma de poder presenciarlo; por eso se realizó la transmisión en vivo del evento, tanto en español como en inglés.

La conferencia se transmitió en vivo y en directo a través de una plataforma de streaming, disponible en el sitio de la Universidad del Rosario, y en el artículo publicado en la página web de InSight Crime. Las personas conectadas al streaming, de acuerdo al artículo publicado en la página, se contabilizan en las visitas al artículo. El total aproximado de vistas a la transmisión es de alrededor de 1.900 personas de diversas partes del mundo.

Proyectos

1. Proyecto bandera: Página web www.insightcrime.org

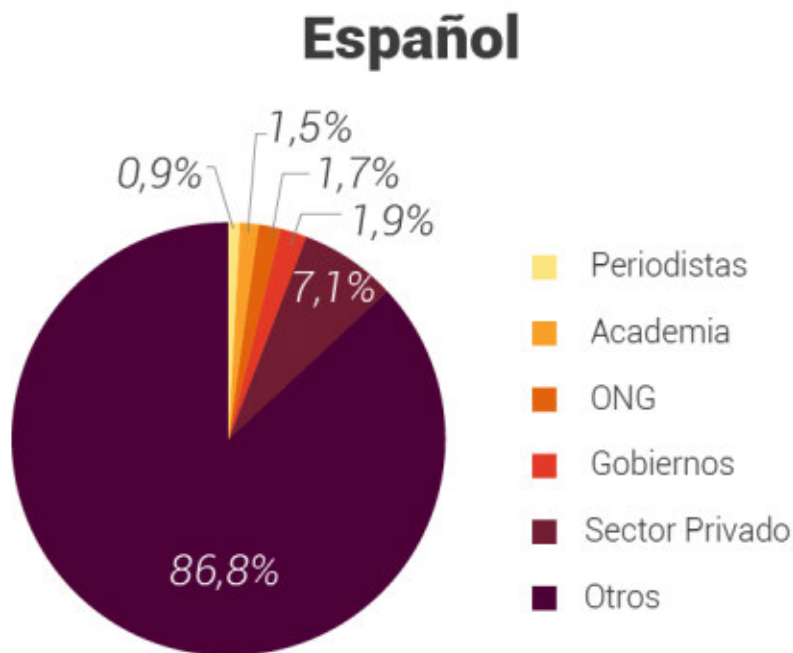
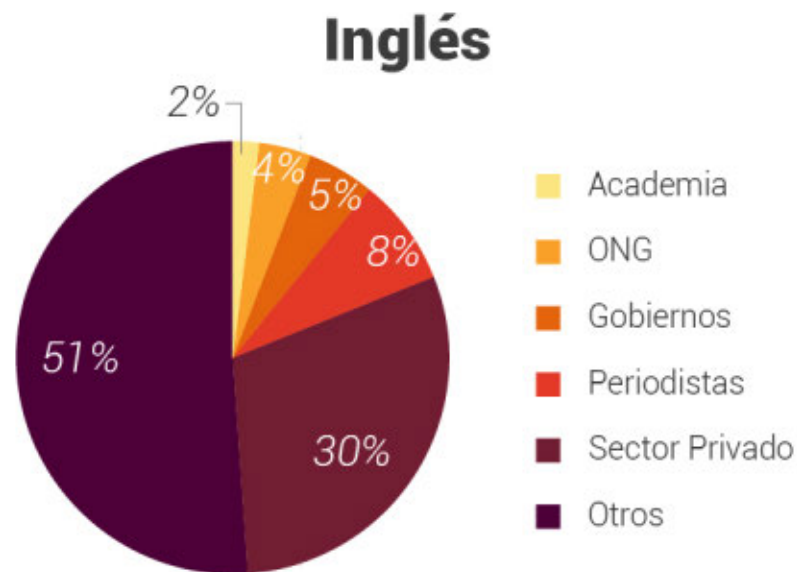
Monto: \$591.976.874

Todos los días, casi todas las semanas del año, buscamos noticias en la región y publicamos varios análisis y noticias del día en nuestros sitios web. También, de forma periódica, publicamos investigaciones especiales derivadas de reportería e investigación de campo propias. Además, publicamos y actualizamos perfiles de países, grupos y personajes criminales de toda la región. El proceso es laborioso y demanda ingentes recursos, pero ha permitido crear la base de datos más completa sobre el crimen organizado en el continente americano.

Impacto:

- Durante el 2018 publicamos más de 500 artículos, el 50% de estos fueron análisis sobre el crimen organizado en toda América Latina. Estos artículos tuvieron más de Y el total de vistas a dichos artículos fue de más de 870.000.
- Nuestro boletín semanal, el cual contiene los artículos más importantes publicados durante la semana, se envía a más de 18.000 suscriptores de la página, de los cuales la mayoría son lectores de Estados Unidos, Reino Unido y Canadá.

Clasificación de los suscriptores al boletín de la página web por sectores:



- Nuestro sitio tiene la base de datos más completa sobre los temas relacionados con el crimen organizado en la región. El sitio se ha convertido en una valiosa base de datos y en referencia obligada de todos los temas relacionados con el crimen organizado en la región.

2. Proyecto: Socavando las economías ilegales en Colombia: hoja de ruta para una paz duradera

Monto: \$640.329.327

El objetivo de este proyecto es apoyar al Gobierno colombiano en la búsqueda de implementar el acuerdo firmado con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y consolidar la paz, apoyando a las instituciones colombianas que tienen el rol de implementar el acuerdo para llenar el vacío dejado por el ejército guerrillero y socavar permanentemente las economías criminales que han sostenido a las FARC durante cinco décadas.

El equipo de trabajo del proyecto ha podido apoyar el trabajo de la Agencia de Renovación del Territorio, el Ministerio de Justicia y la Policía Nacional con su Dirección de Antinarcóticos, realizando informes profundos y analizando las principales amenazas en las municipalidades que estuvieron bajo la influencia de las FARC. Durante el 2018 visitamos los departamentos ubicados en la frontera con Venezuela; la crisis económica en ese país ha generado un éxodo masivo de ciudadanos, lo cual representa un gran reto para el Gobierno colombiano.

Hasta ahora se han escrito 132 perfiles municipales, haciendo investigación de campo detallada. Estos lugares fueron seleccionados teniendo en cuenta los pedidos por parte de la Agencia de Renovación del Territorio (ART).

Impacto:

La información recolectada en este proyecto le ha permitido a InSight Crime producir una serie de análisis y noticias sobre la presencia del crimen organizado en los lugares visitados por el equipo. Todos estos artículos han generado un gran impacto en los medios colombianos y dentro de las diferentes instituciones de política.

Con entrevistas a diferentes actores locales legales e ilegales, logramos tener una amplia y objetiva comprensión sobre la evolución de las economías ilegales, los actores criminales y varios de sus impactos humanitarios. Esta información le permitió a la organización crear una serie de perfiles municipales; hablamos con comandantes de la desmovilizada guerrilla de las FARC en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), localizados en La Guajira y César.

Además, InSight Crime les está ayudando al Gobierno y a los donantes internacionales en la consolidación y la implementación de la paz, prestando su conocimiento en la evolución del crimen organizado y las amenazas que este representa para el proceso de paz en los municipios.

3. Amenazas criminales a la paz, democracia y derechos humanos en Colombia, Ecuador y Venezuela.

Monto: \$662,260,741

Este proyecto analiza las amenazas que el crimen organizado representa para la democracia y los derechos humanos en Colombia, Ecuador y Venezuela

Venezuela:

Venezuela atraviesa una de las crisis humanitarias más impactantes que se han presentado en América Latina en los últimos años. Más de tres millones de venezolanos han migrado

en los últimos dos años y es un fenómeno cuya tendencia no cambiará en el corto plazo; según las estimaciones de las Naciones Unidas, para finales de 2019 las cifras podrían rondar los cinco millones. Otro gran desafío que enfrenta este país es su crisis económica, que ha disparado los niveles de inflación y el desarrollo de una economía ilegal paralela, que suple las necesidades de los venezolanos y que está ligada al crimen organizado y al poder político del país. Varias economías ilegales vienen desarrollándose en Venezuela, como la minería ilegal, el tráfico de drogas y el contrabando de petróleo.

Resultados:

A partir de toda la información que se ha recolectado desde finales de 2018, InSight Crime comenzó a publicar una serie de análisis y noticias sobre la situación interna en Venezuela. El impacto de estos artículos ha sido bastante amplio en ambos idiomas. En conjunto, los artículos han logrado más de 20.000 vistas en inglés y cerca de 12.000 en español.

Dichos artículos han generado gran revuelo en las redes sociales, han sido ampliamente republicados por medios venezolanos y latinoamericanos en general y han generado una gran cantidad de visitas a la página web de InSight Crime.

Ecuador:

Ecuador ha cobrado protagonismo debido a que comparte frontera con Colombia, y en los últimos años se ha convertido en un territorio de tránsito y salida de la cocaína producida por este país. Además, ha sufrido directamente los efectos de la ofensiva militar desplegada en Colombia en contra de las disidencias de las FARC y otros actores ilegales que operan en el sur.

Resultados:

Después de una investigación exhaustiva, el equipo de investigación de Ecuador comenzó a trabajar en reportes y artículos para publicar en la página web, y en la creación de los perfiles de actores y territorios relacionados con el crimen organizado.

Los artículos publicados con relación a Ecuador han sido ampliamente leídos tanto en inglés como en español, lo que ha aumentado el tráfico de la página web; incluso, en los últimos meses Ecuador ha estado entre los países en donde más usuarios visitan la página web.

4. Proyecto de periodismo en Centroamérica

Monto: \$187,310,080

Durante el año 2018 se llevó a cabo la tercera etapa del proyecto sobre crimen organizado en el Triángulo Norte. El producto final cuenta con 13 investigaciones sobre aspectos claves de gobernanza, democracia, derechos humanos, seguridad ciudadana y justicia.

Estas investigaciones han sido divulgadas por medio de la página web de InSight Crime en ambos idiomas y han sido reproducidas por medios locales e internacionales para llegar a cientos de miles de lectores.

Como parte del proyecto, InSight Crime ha realizado talleres con periodistas investigadores locales. En estos espacios, InSight Crime expone de manera detallada cómo realizar proyectos similares y cómo divulgar los resultados a una audiencia amplia.

Los tres artículos sobre financiamiento electoral ilícito que se publicaron como parte de esta investigación fueron leídos más de 30.000 veces en español y más de 8.000 veces en inglés.

Las publicaciones de Facebook tuvieron en promedio un alcance de 8.000 personas y algunas de las publicaciones en Twitter alcanzaron más de 250 retuits.

El artículo sobre el expresidente Colom alcanzó más de 17.000 lecturas y fue reproducido en varios medios como el Periódico de Guatemala y Factum de El Salvador.

UNE, el partido de Colom, “rechazó” la publicación a través de un comunicado en el que también se distanció del presidente. Y el fiscal de delitos electorales, Oscar Schaad, señaló públicamente que revisaría la investigación.

Pocos días después de la publicación de la investigación, en agosto de 2018, el Ministerio Público y la CICIG anunciaron una nueva investigación contra Alejandro Sinibaldi, uno de los protagonistas de la investigación y de la estructura de corrupción del Partido Patriota.

Auditorías externas y gastos

Los gastos de este proyecto, así como todos los demás proyectos de InSight Crime, han sido sometidos a auditorías externas (realizadas por Price Waterhouse Cooper), y han obtenido su aprobación. También hemos aprobado el proceso, que es claro y transparente. Tenemos además una excelente comunicación entre nosotros y el donante.

Impacto

Este proyecto nos da una comprensión más profunda de los patrones que sigue el crimen organizado en el Triángulo Norte, el cual sigue siendo fuente importante de inestabilidad política y económica para los países de esta región. Además, la base de datos resultante sirve a legisladores, periodistas, académicos y activistas de derechos humanos en su intento por dar dirección a la respuesta estatal a este complejo conflicto actual.

El equipo de InSight Crime

- Nuestro equipo es multidisciplinario, con especialistas en áreas como ciencia política, economía, relaciones internacionales, periodismo, administración, diseño e historia.
- El perfil de este equipo nos permite tener una visión del crimen organizado desde diferentes puntos de vista.
- Contamos con un programa de pasantías profesionales, mediante el cual los estudiantes, de manera voluntaria, pueden tener la experiencia desde cualquier ciudad del mundo en la que estén ubicados.