

REGISTRO WEB

Información publicada en cumplimiento del Artículo 364-5 del
Estatuto Tributario, parágrafo 2 Numeral 11

Informe anual de resultados que prevea datos sobre sus proyectos en curso y los finalizados, los ingresos, los contratos realizados, subsidios y aportes recibidos así como las metas logradas en beneficio de la comunidad.

insightcrime.org

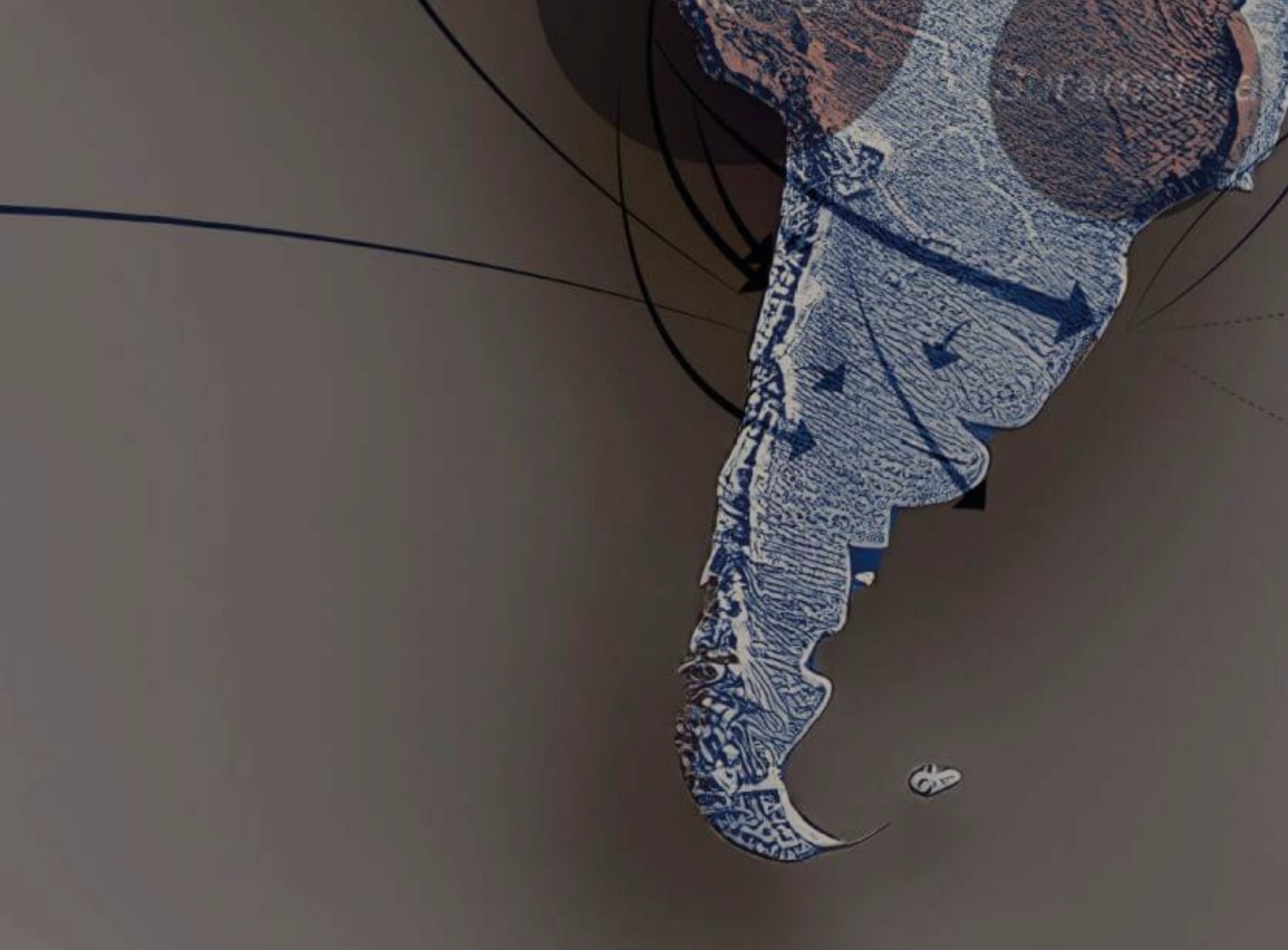


**InSight
Crime**

ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN
DEL CRIMEN ORGANIZADO

**2024 REPORTE
ANUAL**





Mensaje de los directores

El 2024 trajo consigo una advertencia contundente sobre los desafíos que se avecinan para los países de América Latina y el Caribe. A lo largo de la región, observamos cómo la resistencia de los Estados al crimen organizado ha disminuido, mientras que las amenazas a la democracia y a la estabilidad regional, causadas por la convergencia entre el crimen organizado y movimientos políticos autoritarios, continuaron en aumento.

Esto ha sido particularmente evidente en Venezuela, donde el presidente Nicolás Maduro reaccionó ante el rechazo popular y diplomático —así como ante su probable reelección fraudulenta— consolidando el Estado criminal híbrido que su administración ha construido, y reprimiendo a la oposición con fuerzas oficiales y paramilitares. También es evidente en países como Honduras, donde las medidas de “mano dura”, bajo el paraguas de un estado de excepción, coincidieron con la abrupta cancelación del tratado de extradición con Estados Unidos, justo cuando InSight Crime reveló pruebas de los vínculos entre narcotraficantes y miembros de la familia presidencial.

Quienes han desafiado esta tendencia han encontrado obstáculos. En Guatemala, el presidente se ha visto bloqueado por redes criminales y corruptas que han frustrado su agenda anticorrupción en cada intento. En Colombia, por su parte, las negociaciones de paz con grupos ilegales y bandas criminales se han desmoronado en medio de crecientes conflictos criminales y violencia asociada.

En este panorama cada vez más complejo, InSight Crime ha seguido revelando los vínculos entre los Estados y el crimen organizado, al tiempo que proporciona análisis sobre los acontecimientos más relevantes y sus implicaciones para la seguridad regional. Para ello, realizamos un extenso trabajo de campo, entrevistamos fuentes primarias, expertos y actores clave, monitoreamos y cartografiamos eventos, y recopilamos bases de datos en toda la región, asegurando que nuestro trabajo esté respaldado por información de primera mano, experiencia en territorio y datos concretos. De esta manera, hemos consolidado nuestra posición como la principal autoridad en investigación sobre el crimen organizado en el hemisferio y más allá.

Steven Dudley y Jeremy McDermott

Tabla de contenido

Mensaje de los directores	2
Nuestro valor como organización.....	5
Misión.....	5
Utilidad pública	5
Desarrollo como organización.....	6
Reestructuración de nuestra sala de redacción.....	6
Sitio web	8
Contenido premium	8
Cobertura diaria.....	9
Periodismo de datos.....	9
¿Cómo generamos impacto?	10
Colaboraciones y alianzas.....	10
<i>Global Investigative Journalism Network</i>	<i>10</i>
<i>Armed Conflict Location and Event Data Project (ACLED)</i>	<i>10</i>
<i>HiveMind</i>	<i>11</i>
<i>Medios de comunicación</i>	<i>11</i>
<i>Universidades</i>	<i>12</i>
Eventos y conferencias.....	12
Participación en medios de comunicación	13
Premios	14
El equipo	16
Programa de prácticas profesionales	16
Capacitaciones para el equipo	18

Nuestro valor como organización

Misión

InSight Crime es un centro de pensamiento y un medio de comunicación sin ánimo de lucro que busca profundizar y enriquecer el debate sobre el crimen organizado y la seguridad ciudadana en América Latina y el Caribe, mediante la publicación constante de informes, análisis, investigaciones y sugerencias de políticas sobre cómo abordar los múltiples desafíos que estas problemáticas presentan.

InSight Crime fusiona el periodismo de investigación con el rigor académico, construyendo sus análisis a partir de extensas investigaciones de campo, que implican hablar con todos los actores involucrados en el tema, tanto legales como ilegales. Además del trabajo publicado en el sitio web, la organización trabaja con una red de expertos y aliados en la región para brindar análisis de riesgos, diagnósticos y oportunidades para una intervención positiva.

Utilidad pública

La seguridad ciudadana es un derecho fundamental. La violencia armada y la inseguridad en América Latina tienen graves consecuencias para el desarrollo de los países. En InSight Crime trabajamos para contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible propuestos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en particular el **Objetivo 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas**.

“Sin paz, estabilidad, derechos humanos y un gobierno efectivo basado en el estado de derecho, no se puede lograr el desarrollo sostenible.”

Naciones Unidas sobre el Objetivo 16:
Paz, justicia e instituciones sólidas.



ODS 16: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas en América Latina y el Caribe¹

Desarrollo como organización

Reestructuración de nuestra sala de redacción

InSight Crime comenzó el 2024 con un sitio web rediseñado y una sala de redacción renovada, lo que contribuyó a mejoras significativas en las métricas de audiencia y la interacción de los usuarios.

La redacción, bajo la supervisión del equipo Flagship, fue reestructurada para fomentar la especialización basada en la experiencia, contactos, habilidades y conocimientos de los miembros del equipo. Los investigadores fueron incentivados a proponer o asignarse historias en sus áreas de experiencia para mejorar la calidad del contenido y desarrollar sus habilidades existentes.

Además, implementamos con éxito una política de cuotas, que exige que todo el personal editorial publique al menos 12 artículos al año en el sitio web, garantizando una producción constante de contenido y maximizando los conocimientos y habilidades de los investigadores que no tienen contacto diario con el equipo Flagship. Este sistema permitió que todo el personal editorial tuviera la oportunidad de desarrollar habilidades y recibir mentoría de los codirectores y el subdirector de contenido.



El contenido producido por el equipo se publicó en nuestro nuevo sitio web, más limpio y con un enfoque renovado. En lugar de organizar el contenido en categorías como Noticias, creamos un menú superior que enfatiza nuestra naturaleza híbrida y temática. Esto incluyó no solo nuestro contenido premium sino también categorías como Economías Criminales, Dinámicas Criminales y Política Pública, con el objetivo de fortalecer nuestro perfil como un “centro de investigación y medio de comunicación”, para que las audiencias comprendan que hacemos más que solo cubrir y analizar los principales eventos asociados al crimen organizado en las Américas.

El cambio al nuevo sitio web estuvo acompañado de la implementación de una nueva plataforma digital, Newspack, liderada por el equipo MAC. La plataforma está diseñada para ser rápida y eficiente, mejorando la experiencia del usuario, reduciendo la tasa de rebote e incrementando el tiempo de permanencia en el sitio. Además, proporciona una arquitectura de contenido más amplia, lo que nos ha permitido experimentar formas innovadoras de presentar la información, como la publicación de nuestra primera serie de historias gráficas en la investigación titulada “*Cuando el terror invadió a Guárico, Venezuela*”.



El impacto de estos cambios fue evidente en los resultados del sitio web. Se registró un aumento del 5,3% en el total de usuarios, alcanzando 4.139.067, y un incremento del 4,9% en nuevos usuarios, que llegaron a 3.928.649. También se observó un crecimiento sólido en las visitas a la página, que casi se duplicaron en comparación con 2023, alcanzando 14.325.182, así como una mejora en la calidad de las sesiones de usuario, con un incremento del 52,5% en las sesiones interactivas, que llegaron a 4.107.009 en 2024.

Sitio web

Contenido premium

A lo largo de 2024, InSight Crime publicó cuatro investigaciones de largo aliento.



La primera “**Ricardo Méndez Ruiz y el arte del terror judicial en Guatemala**”, explora las maniobras de un operador político para socavar los esfuerzos anticorrupción y contra la impunidad en Guatemala. Por su parte, “**Operación Polanco: cómo la DEA investigó la campaña presidencial de AMLO de 2006**”, es un reportaje sobre la investigación de Estados Unidos acerca del presunto financiamiento de la campaña presidencial de Andrés Manuel López Obrador por parte de narcotraficantes en 2006. En abril, se publicó la investigación “**Las informantes de Tibú: Cómo el Estado colombiano desató una ola de feminicidios**”, una historia sobre cómo las fuerzas de seguridad reclutaron a mujeres vulnerables como informantes y luego las abandonaron, dejándolas expuestas a asesinatos, torturas, secuestros y desplazamientos forzados a manos de grupos guerrilleros. Finalmente, publicamos nuestra primera investigación gráfica, “**Cuando el terror invadió a Guárico, Venezuela**”, una serie de historias gráficas sobre los abusos cometidos contra la población civil por las fuerzas de seguridad venezolanas durante una supuesta “megaoperación” dirigida a una banda criminal.

En total, estas investigaciones recibieron más de 136.000 visitas en el sitio web.



+136.000
visitas en el sitio web

Cobertura diaria

Durante el 2024, nuestro sitio web también se consolidó como la principal fuente de datos y análisis sobre el crimen organizado en América Latina y el Caribe. Se publicaron **248** análisis noticiosos y artículos de investigación, incluyendo una cobertura extensa y pionera sobre temas clave como el juicio por narcotráfico y la consecuente condena contra el expresidente hondureño Juan Orlando Hernández, las negociaciones del gobierno colombiano para alcanzar la “Paz Total” con grupos criminales y las elecciones en Venezuela, empañadas por el crimen organizado.

Periodismo de datos

Uno de los objetivos clave de la Unidad de Datos de InSight Crime en 2024 fue aumentar y mejorar la producción de artículos basados en datos. Este objetivo se cumplió con un incremento en la cantidad de artículos, pasando de 19 en 2023 a 25 en 2024, además de una mejora en la calidad de los mismos mediante capacitaciones internas en análisis y visualización de datos. Esta unidad también contribuyó en otras investigaciones con recopilación, análisis y presentación de datos. Dos de nuestros productos principales, el **“Balance de InSight Crime de los homicidios”** y el **“Balance de InSight Crime de incautaciones de cocaína”**, quedaron bajo la supervisión de la unidad. En 2024, estos artículos fueron los de mejor desempeño en el sitio web, y los más citados por otros medios, consolidando nuestra posición como fuente de referencia para periodistas y académicos. En total, ambos artículos recibieron más de 96.000 visitas y 108 menciones en medios de comunicación.



¿Cómo generamos impacto?

Colaboraciones y alianzas

InSight Crime fortaleció sus redes de colaboración con organizaciones periodísticas, instituciones académicas y organismos internacionales para potenciar el impacto de sus investigaciones. A través de alianzas con medios de comunicación y universidades, se difundieron nuestros hallazgos a una audiencia más amplia y se generaron oportunidades para ampliar la discusión sobre el crimen organizado y la seguridad ciudadana en la región.

Global Investigative Journalism Network



Seguimos formando parte de la red más grande del mundo de periodistas de investigación. Esta alianza nos ha permitido mantenernos conectados con cientos de colegas en todo el mundo, generando colaboraciones y compartiendo conocimientos. Al mismo tiempo, ha sido un espacio para difundir nuestro trabajo y experiencia como periodistas. A lo largo del año, la red promovió varias investigaciones y artículos publicados en InSight Crime.

Armed Conflict Location and Event Data Project (ACLED)



En 2024, establecimos una nueva alianza con ACLED, una organización internacional sin fines de lucro que recopila datos sobre conflictos violentos y protestas a nivel mundial. A través de la interfaz de programación de aplicaciones de ACLED y sus bases de datos curadas, ahora podemos acceder a información actualizada sobre violencia criminal, desarrollo de la seguridad y respuestas estatales. Hemos utilizado estos datos, así como información compartida de manera exclusiva con nosotros, para redactar artículos y respaldar argumentos en nuestros análisis. Además, la actualización periódica de las bases de datos de ACLED nos ha permitido automatizar ciertos gráficos y publicar análisis actualizados en redes sociales.

HiveMind



En agosto de 2024, InSight Crime estableció una alianza con HiveMind, una iniciativa que ayuda a los actores de la sociedad civil a desarrollar su resiliencia digital. A través de esta colaboración, InSight Crime ofreció un taller virtual titulado *“Herramientas de Periodismo de Datos para Combatir la Desinformación”*, con el objetivo de familiarizar a los participantes con los procesos de recopilación, extracción, análisis y visualización de datos. El taller contó con la participación de 69 personas. Como parte de esta alianza, InSight Crime también publicó un artículo en el sitio web de HiveMind sobre la importancia del periodismo de datos para combatir la desinformación. El trabajo conjunto con esta organización deja abierta la posibilidad de que InSight Crime ofrezca futuros talleres y publique nuevos artículos en el sitio web de HiveMind.

Medios de comunicación

A lo largo del año, hemos aumentado los esfuerzos para establecer alianzas con medios de comunicación para la publicación de nuestras investigaciones más importantes, con el fin de llegar a una audiencia más amplia y asegurar que los hallazgos de nuestras investigaciones sean difundidos países relevantes. Esto ha incluido alianzas con El Espectador en Colombia, Plan V en Ecuador, Armando Info en Venezuela y La República en Perú. Además, por primera vez produjimos una historia invitada que no se publicó en nuestra propia página, utilizando material adicional de la investigación *“Las informantes de Tibú”* para producir un reportaje exclusivo para Volcánicas, un medio especializado en periodismo con enfoque de género.



Universidades

Este año también continuamos fortaleciendo nuestras relaciones con la academia en todo el continente. Reforzamos nuestra relación con American University en Washington, D.C., uno de nuestros socios más antiguos. Retomamos los lazos con la Universidad de La Paz en Costa Rica; en esta ocasión, participamos en su curso de verano como expertos, impartiendo una sesión titulada *“Cómo cubrir el crimen organizado”*. Finalmente, establecimos una nueva alianza con la Universidad Iberoamericana en México, con la que organizamos una conferencia de dos días en Ciudad de México, lo que marcó el inicio de lo que esperamos sea una relación larga y cercana.



Eventos y conferencias

A lo largo de 2024, InSight Crime organizó múltiples eventos públicos y conferencias para presentar y discutir nuestros hallazgos, así como para proporcionar una plataforma de debate sobre temas y políticas de seguridad. Entre estos eventos se incluyen:

“Los desafíos que enfrenta el nuevo gobierno de México respecto a las drogas sintéticas y los precursores químicos”: una conferencia de dos días, pública y privada, sobre la cadena de suministro de precursores químicos para la producción de drogas sintéticas, organizada junto con la Universidad Iberoamericana en Ciudad de México, que incluyó dos sesiones a puerta cerrada y un evento público.

“El día después: elecciones y el tablero criminal en Venezuela”: un panel virtual en el que se analizó el impacto y las implicaciones criminales de las elecciones presidenciales de julio en Venezuela.

“Durán: una ventana a la explosión del crimen organizado en Ecuador”: un panel virtual en el que se discutieron los hallazgos del informe de InSight Crime sobre las dinámicas criminales en el municipio ecuatoriano de Durán.

“De operativos de seguridad a represión política: abordando los derechos humanos en Venezuela”: un espacio en Twitter con Ezequiel Monsalve de Defiende Venezuela, en el que se discutió su colaboración con InSight Crime en la producción de *“Cuando el terror invadió a Guárico, Venezuela”*, así como la importancia y los riesgos crecientes de realizar trabajo de derechos humanos en el país.

“Tras las rejas, fuera de control: la caída de las prisiones de Ecuador y el ascenso de sus mafias”: un panel virtual con expertos de alto nivel para discutir los hallazgos del informe de InSight Crime sobre el sistema carcelario de Ecuador y el panorama de seguridad en el país.



Participación en medios de comunicación

InSight Crime continuó consolidándose como una fuente clave para otros periodistas que cubren temas de seguridad. Esto se refleja en la amplia cantidad de menciones en medios de comunicación sobre nuestro trabajo, la cobertura de nuestras investigaciones, así como en las entrevistas proporcionadas desde el equipo sobre eventos y temas clave.

A lo largo de 2024, registramos:



+10.000

menciones en medios de comunicación de la región y de otros lugares del mundo como The New York Times, CNN, Deutsche Welle, Americas Quarterly, The Guardian, EFE, Bloomberg, Los Angeles Times, France 24, BBC, Associated Press y El País.

Además, realizamos un total de:



206

entrevistas para televisión, radio, medios digitales e impresos. Entre las más destacadas se incluyen entrevistas con Deutsche Welle sobre la crisis de seguridad en Ecuador, el fentanilo y las negociaciones de paz en Colombia; en CNN sobre los desafíos de seguridad en Ecuador y Chile; en NTN24 sobre tasas de homicidios; y en MVD Noticias sobre dinámicas criminales en Uruguay.

Asimismo, nuestro trabajo fue ampliamente citado por organizaciones de la sociedad civil como Brookings Institute y la Oficina en Washington sobre Asuntos Latinoamericanos (Washington Office on Latin America, WOLA), así como por gobiernos y organismos internacionales, incluyendo el gobierno del Reino Unido, el Parlamento Europeo, la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (United Nations Office on Drugs and Crime, UNODC), e, incluso, en documentos judiciales en tribunales de Estados Unidos.

Premios

InSight Crime recibió varios premios a lo largo de 2024, tanto como organización por investigaciones específicas, y como parte de una coalición de medios de comunicación.



En abril, *“Moskitia: La selva hondureña que se ahoga en cocaína”* ganó el prestigioso premio Ortega y Gasset en la categoría de “mejor historia o investigación periodística”. Escrito por los periodistas salvadoreños Juan Martínez d’Aubuisson y Bryan Avelar, esta investigación documenta cómo el narcotráfico está

destruyendo la selva tropical en La Moskitia y amenazando a las comunidades indígenas en la remota costa norte de Honduras.

En noviembre, *“Las informantes de Tibú”* ganó el premio de periodismo de investigación en los Premios Nacionales de Periodismo Simón Bolívar, los más importantes de Colombia. Escrito por las investigadoras Alicia Flórez y Lara Loaiza, el artículo surgió de una investigación previa sobre feminicidios en la región colombiana del Catatumbo, una zona afectada por la presencia de guerrillas y narcotráfico. Al otorgar el premio, los jueces calificaron la investigación como “un referente de excelencia en el periodismo de investigación”.



“Las informantes de Tibú” también fue finalista en los Premios Fetisov de Periodismo 2024 en la categoría de Reportaje de Investigación Destacado, al igual que otra investigación de InSight Crime, titulada *“El gánster gobernador de Zulia: ascenso y caída de Omar Prieto en Venezuela”*. Los ganadores de este premio serán anunciados en abril de 2025.

En octubre, InSight Crime recibió una mención especial en los prestigiosos Premios Maria Moors Cabot de la Universidad de Columbia, en Estados Unidos, por su destacada contribución al periodismo sobre las Américas. El jurado destacó cómo InSight Crime “ha profundizado la comprensión sobre el crimen organizado y su impacto en las Américas” y cómo nuestro “periodismo e investigación rigurosa han convertido a InSight Crime en un recurso clave para periodistas, académicos, líderes de la sociedad civil, funcionarios gubernamentales y formuladores de políticas”.



Además, el proyecto “*Narcofiles: el nuevo orden criminal*”, en el que InSight Crime colaboró con una red de 40 medios de comunicación internacionales para producir reportajes basados en una serie de documentos filtrados, ganó el premio de periodismo a profundidad y recibió una mención honorífica en la categoría de cobertura de noticias de actualidad en los Premios de la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP). También, obtuvo el premio a Mejor Reportaje de Investigación o Empresarial en los Premios EPPY de Editor & Publisher, que reconocen la excelencia en el periodismo digital, y fue finalista en los Premios Sigma de periodismo de datos.

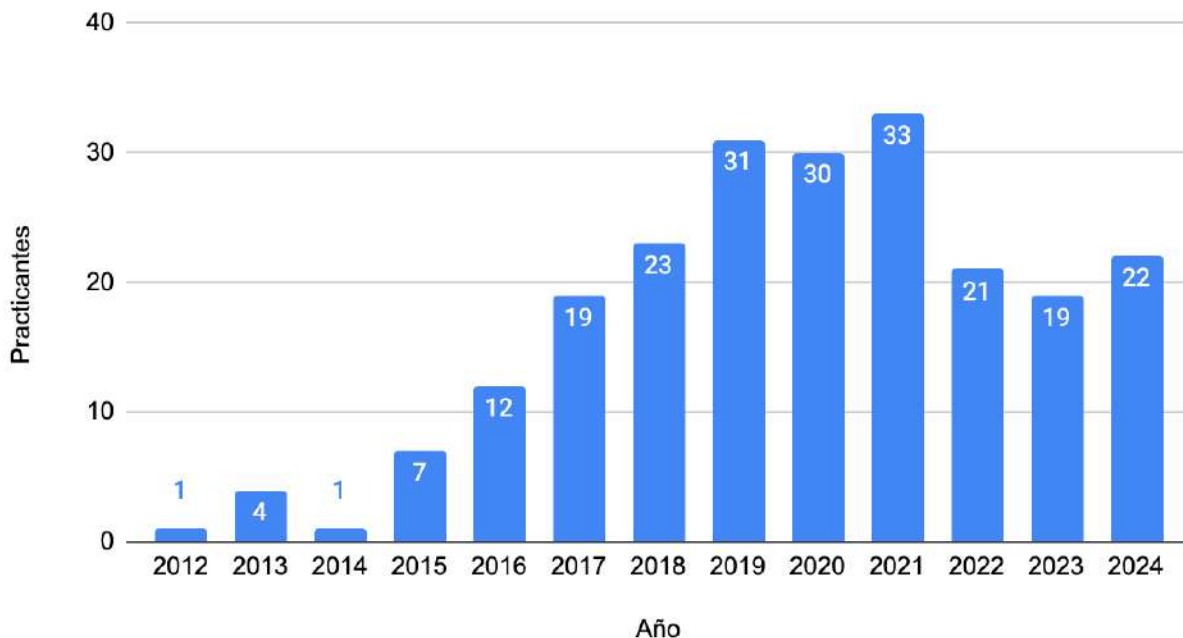
El equipo

Programa de prácticas profesionales

El programa de pasantías de InSight Crime en 2024 contó con la participación de 22 personas de 14 nacionalidades y diversas disciplinas, desde literatura hasta economía. Nuestro equipo multidisciplinario ha permitido que InSight Crime mantenga perspectivas y enfoques innovadores en su investigación. El 100 % de los pasantes calificó su experiencia en InSight Crime como excelente o muy buena. A lo largo del año, dos practicantes fueron contratados como parte del equipo. Como resultado, al finalizar el 2024, aproximadamente el 38 % de nuestro personal había sido pasante antes de ser contratado.

Gracias a este programa, también nos hemos convertido en un espacio de formación para futuros líderes en toda la región. Hoy en día, colaboramos con expasantes en distintos ámbitos, y muchos de ellos trabajan actualmente en organismos multilaterales, medios de comunicación o en gobiernos que cooperan con nosotros en diversos proyectos.

Practicantes y voluntarios de InSight Crime año a año



Algunos comentarios de nuestros practicantes:

“Aprendí mucho sobre el proceso periodístico y cómo escribir de manera más efectiva. Fue muy revelador ver el proceso de redacción, monitoreo y uso de fuentes abiertas en un entorno dinámico.”

“Mi experiencia como pasante ha sido increíblemente valiosa para fortalecer mi visión del mundo y mis aspiraciones profesionales.”

“Esta pasantía ha sido una gran experiencia en muchos sentidos. He mejorado significativamente mis conocimientos y habilidades analíticas, lo cual era un objetivo clave para mí. También he desarrollado una comprensión más profunda de mis propios intereses y aspiraciones profesionales, lo que es igualmente importante. Fue una gran oportunidad para trabajar en dos idiomas extranjeros y colaborar con un equipo diverso de varios países. Las personas en InSight Crime son realmente notables, y aprendí mucho de su trabajo inspirador.”

Capacitaciones para el equipo

El proceso de desarrollo del equipo mostró mejoras continuas en la incorporación de nuevas habilidades necesarias para el cumplimiento de la misionalidad de la organización en 2024. El desarrollo del personal fue monitoreado a través de un proceso de evaluaciones de mitad de año y evaluaciones adicionales de habilidades realizadas durante el retiro anual. Para estas, implementamos una nueva escala de medición más adaptada a los requisitos y la evolución actual de InSight Crime. Además, en el proceso de evaluación de 2024, pudimos comparar los resultados de años anteriores para evidenciar el progreso en las diferentes habilidades y determinar las necesidades de formación para cada miembro del equipo.

Durante el primer semestre de 2024, la Unidad de Datos lideró un programa interno de capacitación virtual sobre periodismo de datos para todos los investigadores. Este programa constó de cinco módulos en las áreas de uso de la aplicación de InSight Crime para recopilar datos, solicitudes de acceso a la información, extracción, análisis y visualización de datos.

La mayor parte de las iniciativas de formación del año se llevaron a cabo durante el retiro anual de InSight Crime, que en 2024 se realizó en Medellín, Colombia. El retiro incluyó capacitaciones y talleres sobre primeros auxilios y entornos hostiles, redacción, edición y presentación de historias, incorporación de herramientas de inteligencia artificial, ciberseguridad, uso de datos, procesos de impacto y técnicas de entrevista.



InSight Crime

ANALYSIS AND INVESTIGATION
OF ORGANIZED CRIME

insightcrime.org